



ФЕДЕРАЛЬНЫЙ ЦЕНТР КОМПЕТЕНЦИЙ
В СФЕРЕ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ ТРУДА

ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ.РФ

ФЕДЕРАЛЬНЫЙ ЦЕНТР
КОМПЕТЕНЦИЙ В СФЕРЕ
ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ ТРУДА И
ПЕРСПЕКТИВЫ СОТРУДНИЧЕСТВА



Команда ФЦК – это профессионалы

Мы обладаем опытом повышения эффективности производственных процессов в крупных компаниях с развитой производственной системой.



Мы умеем

Оптимизировать производственные процессы

Разрабатывать стратегию и бизнес-план

Совершенствовать процесс планирования производства

Совершенствовать процессы закупки, логистики и работу складов

Оптимизировать офисные процессы

Подбирать инструменты цифровизации бизнес-процессов

Повышение качества выпускаемой продукции

Создавать процессы развития корпоративной культуры предприятия

Экспертный опыт Федерального Центра Компетенций

По результатам независимого исследования 2021 г. уровень удовлетворенности клиентов ФЦК составил 94,8%.
(Отзывы клиентов можно посмотреть по ссылке: <https://производительность.рф/about-fcc/reviews/>)

1156

ПРЕДПРИЯТИЙ

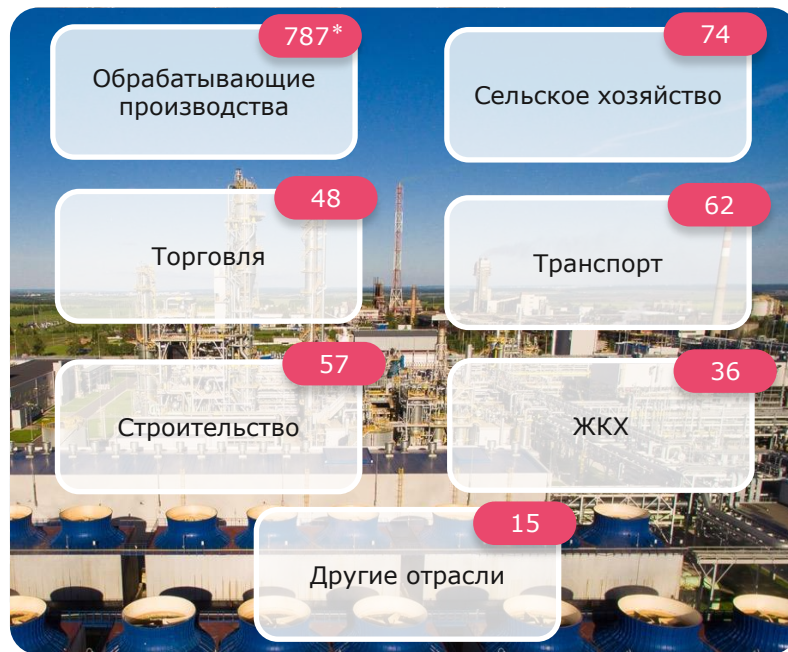
76

РЕГИОНОВ

13

ОТРАСЛЕЙ

Нам доверяют



* Количество предприятий, реализующих проекты с поддержкой ФЦК на 06.05.2022

СТАНДАРТНАЯ ПОДДЕРЖКА

ПРОЕКТ ПО ПОВЫШЕНИЮ
ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ
ТРУДА НА ПРЕДПРИЯТИИ



Этапы работы (Стандартная поддержка)

3 мес.

1. Подготовительные работы



Отбор кандидатов РОИВ



Подача заявки на платформе
производительность.рф



Предприятие отобрано ФЦК и
утверждено РОИВ в программу



Заключение соглашения
с ФЦК/РЦК. Выход
экспертов



- Подписание соглашение
- Определение рабочей группы
- Определение производственного потока
- Обучение сотрудников

6 мес.

2. Совместная работа с предприятием



Диагностика предприятия

1-3 месяц



Разработка плана
мероприятий,
оптимизация
пилотного потока

3-6 месяц



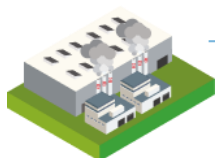
Создание потока-образца,
достижение результатов



- Составлены карты потока создания ценности
- Формирование целей проекта
- Обучение сотрудников
- Формирование плана мероприятий
- Достижение результатов

30 мес.

3. Последующая работа предприятия (сопровождение ФЦК)



Самостоятельная работа сотрудников
предприятия



Тиражирование решений на остальных
производственных потоках



- Реализация проектов в обеспечивающих процессах
- Тиражирование решений на остальных производственных потоках
- Стабилизация результата и постоянное совершенствование

Направления работ (Бережливое производство)



Оптимизация потоков

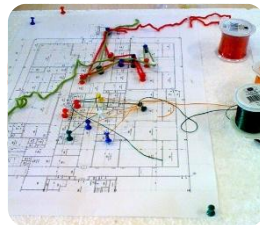
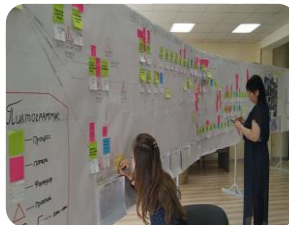
1

Описание:

- Определение целевых показателей потоков
- Выявление потерь и составление плана мероприятий по их устранению
- Реализация улучшений с использованием инструментов бережливого производства

Результат работ:

- Создан «Поток-образец»
- Создан «эталонный участок»
- Утвержден план по развитию на 3 года



Декомпозиция целей

2

Описание:

- Постановка амбициозных задач в физических показателях
- Декомпозиция целей предприятия до уровня начальников цехов/участков
- Внедрение визуального управления

Результат работ:

- Разработаны Дерево целей
- Разработаны Карты КПЭ
- Внедрена система инфоцентров



Направления работ (Бережливое производство)



Обучение

3

Описание:

- Обучение сотрудников необходимым знаниям и навыкам
- Подготовка и сертификация внутренних тренеров предприятий (2 чел.)
- Возможность дистанционного обучения

Результат работ:

- Сотрудники прошли обучение
- 2 сотрудника сертифицированы в качестве внутренних тренеров



Управление изменениями

4

Описание:

- Вовлечение сотрудников
- Внедрение инструментов нематериальной мотивации сотрудников
- Обмен лучшими практиками
- Обеспечение активного вовлечения руководителей и сотрудников

Результат работ:

- Проведены ключевые мероприятия по информированию сотрудников
- Сформирован проектный офис



Вскрытие резервов производительности

ООО «Северная компания» Ленинградская область

Производство электромонтажных, санитарно-технических и прочих строительно-монтажных работ

Пилотный
поток:

Оптимизация потока изготовления ШРП промышленной серии Dival 600/40

Основной результат:

Увеличение
производительности
с 23 до 100 ШРП в месяц

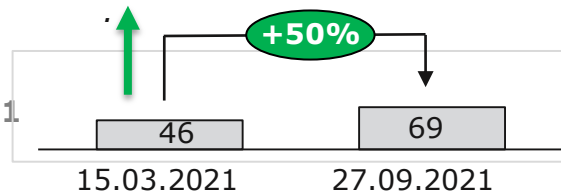


Экономический эффект
398 000 000 рублей

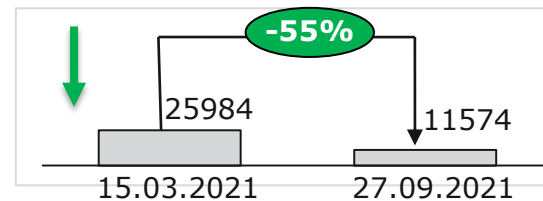
Основные мероприятия:

1. Проведен анализ перемещений в потоке. Произведена перестановка оборудования. Сокращение ВПП с **25984** до **11574** минут
2. Внедрена система планирования и запуска в пр-ве по системе JIT. Сокращение НЗП с **8471** до **2987 тыс руб.**
3. Внедрена система супермаркетов. Сократили простои сборочного участка из-за дефицита комплектующих с **176** до **23** часов в месяц.;
4. Оптимизация ассортимента выпускаемой продукции. Сокращено количество ТМЦ с **367** до **126** шт
5. Организовали систему обеспечения комплектующими со склада с помощью специальных тележек. Сократили перемещения сборщика с **1250** до **352** метров в смену
6. Внедрена система производственного анализа и ССЗ на сборочном участке. Сократили время сборки стандартного ШРП с **14** до **11** часов в смену.

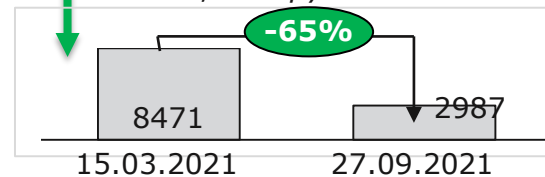
Показатели пилотного потока:
Выработка в потоке, шт x коэф x 1000/чел*час



ВПП, мин



НЗП, тыс. руб.



Примеры вскрытия резервов производительности

ООО «Воронежсельмаш»
Воронежская область

28.30.3 «Производство машин и
оборудования для сельского и лесного
хозяйства»

Пилотный
поток:

Повышение эффективности производства зерноочистительной техники на
примере СВУ-120

Основной результат:

Повышение выработки
производства машин на
50%



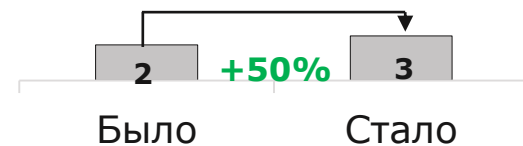
Основные мероприятия:

1. Произведено зонирование на участке листозаготовок и применён принцип FIFO, что позволило сократить ВПП на 112 часов
2. Изменение структуры склада позволило сократить НЗП на 3,5 млн. рублей
3. Организация рабочих мест сборочного участка по принципам 5С позволила повысить выработку с 2 до 3 машин в месяц
4. Организация зонирования на участке сборки позволило сократить ВПП на 76 часов

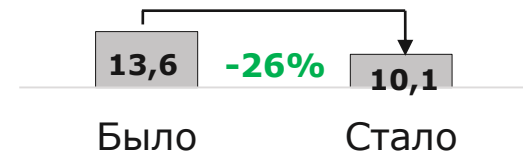
**Сокращение НЗП позволило
высвободить 3,5 млн. рублей**

Показатели пилотного потока:

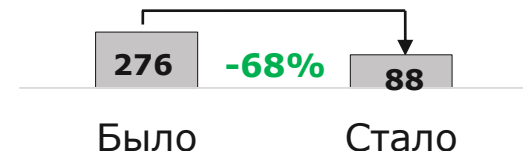
↑ **Выработка, шт./месяц**



↓ **НЗП в потоке, млн. Руб**



↓ **ВПП в потоке, часов**



Примеры вскрытия резервов производительности

ООО «Эгида Поволжье»
р.п. Дальнее Константиново

ОКВЭД: 10.51 Производство молока (кроме сырого) и
молочной продукции

Пилотный Ультрапастеризованное молоко (продукт в асептической упаковке 1 литр)
поток:

Основной результат:

Увеличение выработки ультрапастеризованного молока обеспечит расчетную прибыль 5,15 млн. руб. в год



Основные мероприятия:

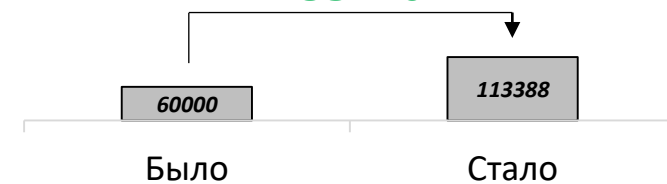
1. Организация автономного обслуживания оборудования линии розлива, разработка СОПов на стандартные отказы и регламентные работы позволили снизить время внеплановых простоев оборудования в 2 раза (с 11340 до 5675 мин/мес)
2. Внедрение производственного анализа и разработка мероприятий для работы подразделений в соответствии с циклограммой техпроцессов и сменным заданием снизило простои линии по причине ее неготовности к розливу с 93 до 10 минут при запуске продукта (на 89%)
3. Организация рабочего места оператора позволила снизить расстояние переходов на 34% (с 22 до 14 м) при выполнении операции отбора проб
4. Применение концепции быстрой переналадки SMED при смене рулона упаковочного материала снизило время этого процесса с 374 до 260 сек (на 31%)

Увеличение оборачиваемости запасов на 10% позволило получить 371406 руб. высвобожденных денежных средств

Показатели пилотного потока:

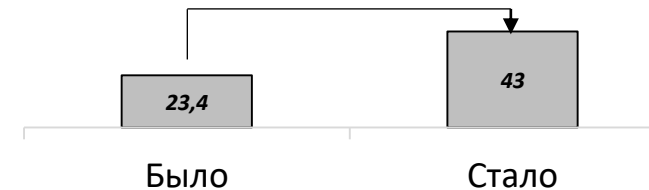
↑ Выработка, шт./сут.

+ 89 %



↑ ОЕЕ, %.

+ 84 %



↓ ВПП, час.

- 37 %



Примеры вскрытия резервов производительности

ООО «ТЕХНОЛОГИЯ»
Оренбургская область

33.12 Ремонт машин и оборудования

Пилотный
поток:

Увеличение производительности Ремонта насосного оборудования ЦНС-105

Основной результат:

Увеличение объёма
ремонта насосного
оборудования в **2**
раза.

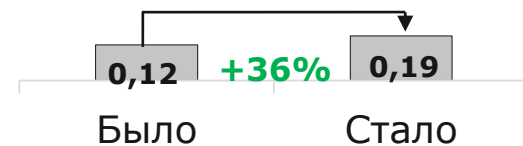


Основные мероприятия:

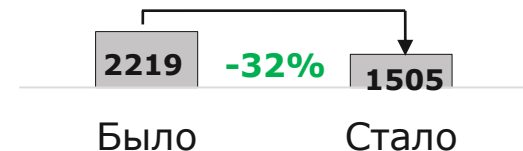
1. Организация потока сборки насосов, сборка осуществляется на стапелях (увеличение выработки с 0,12 до 0,19 шт. мес./чел., выработки на 16%).
2. Встраивание РМ балансировка в поток сборки насосов (сокращение ВПП на 6%).
3. Организация рабочего места дефектовщика на участке разборки насосов (сокращение ВПП на 7%).
4. Организация обменного фонда часто используемых запасных частей (сокращение ВПП на 18%).
5. Доработка программы «Лоцман», снижение времени информационного потока (сокращение ВПП на 16%)

Показатели пилотного потока:

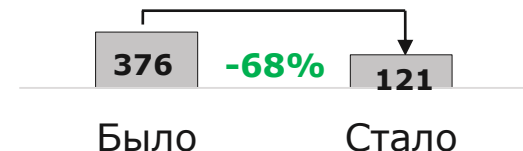
↑ **Выработка, шт. мес./чел.**



↓ **НЗП в потоке, т. р.**



↓ **ВПП объекта, час**



Примеры вскрытия резервов производительности

ООО «Аэропорт Байкал»
г. Улан-Удэ

Деятельность аэропортовая

Пилотный
поток:

Повышение эффективности процесса наземного обслуживания воздушного судна

Основной результат:

Экономический эффект от повышения эффективности процесса наземного обслуживания воздушного судна 11,03 млн. рублей



+33%
своевременно
обслуженных ВС

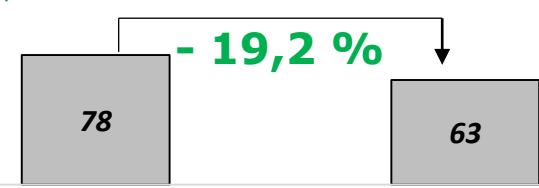
Основные мероприятия:

1. Организовали работу служб и специалистов по стандартам, для эффективного планирования и управления ресурсами применили онлайн - систему проведения ТГО «Смартперрон», в результате количество обслуживаемых ВС во время пиковых часов выросло с 4 до 6 без привлечения дополнительного персонала
2. Для снижения времени прохождения пассажирами досмотра перепланировали зону входа в этот сектор, разделив пассажиропоток в 2 линии. Для ускорения прохождения досмотра применили элементы визуального управления. В результате ВПП процедуры снизилось на 67% (с 27 до 9 минут)
3. Организация рабочих мест снизила время регистрации пассажира на рейс с 262 до 118 секунд (на 54%). Для этого разработали памятки действий сотрудника по авиакомпаниям и организовали системное хранение необходимых багажных и информационных ярлыков.

Потенциальный экономический эффект проекта составил 2.1 млн. рублей

Показатели пилотного потока:

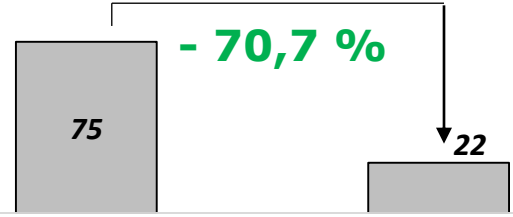
↓ **ВПП, мин.**



↑ **Выработка, рейс/чел. час.**



↓ **НЗП, чел.**



Примеры вскрытия резервов производительности

ОАО «АБЗ-1»
г. Санкт-Петербург

23.99.3 Производство битуминозных смесей на основе природного асфальта или битума, нефтяного битума, минеральных смол или их пеков

Пилотный поток: Производство асфальта марки ЦМА

Основной результат:

Реализация проекта позволила предприятию снизить себестоимость продукции, увеличить выработку на 20%.



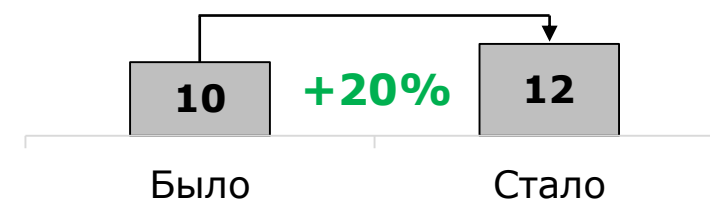
Основные мероприятия:

1. Анализ причин снижения производительности оборудования и стандартизация работы операторов позволили увеличить производительность завода со 154 т/смену до 163 т/смену.
2. Балансировка работы и организация рабочих мест (хронометраж, адресное хранение оснастки и инструмента, разработка стандартных операционных карт для каждого участника процесса) позволили увеличить выработку дробильного участка на 13%.
3. Оптимизация системы планирования. Применение инструмента «Защита от ошибок» у диспетчеров. Внесение корректировки в алгоритм формирования производственной программы позволили сократить количество ошибок.
4. Организация рабочих мест согласно принципов 5С, визуализация, внедрение стандартов рабочих мест позволили сократить время на поиск инструмента и увеличить выработку в среднем на 6%.

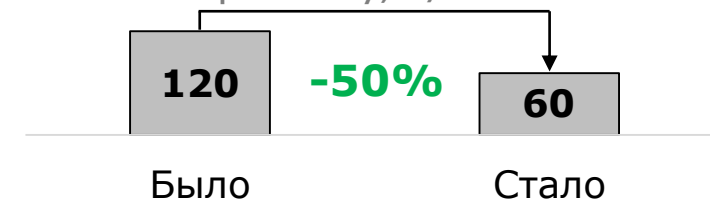
Реализованные мероприятия позволят предприятию снизить затраты на переналадки оборудования и переходы на другую марку асфальта порядка 3 млн. руб. в год

Показатели пилотного потока:

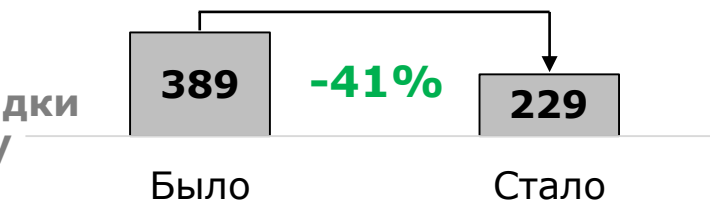
↑ Выработка, т/чел. в день



↓ НЗП сырья на повторную обработку, т/смена.



↓ ВПП производство 1000 т асфальта, минут



Примеры вскрытия резервов производительности

АО «Завод ЖБК»

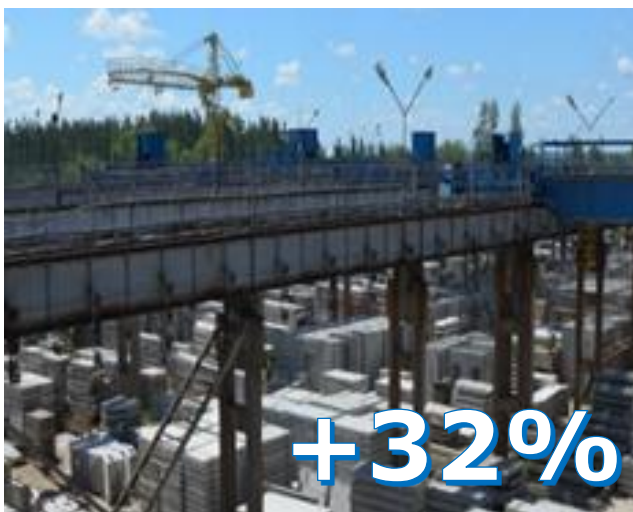
23.61 Производство изделий из бетона для использования в строительстве

Пилотный
поток:

Оптимизация производства пустотных плит

Основной результат:

Увеличение объёмов производства плит пустотных +7,6 тыс. форм в год.



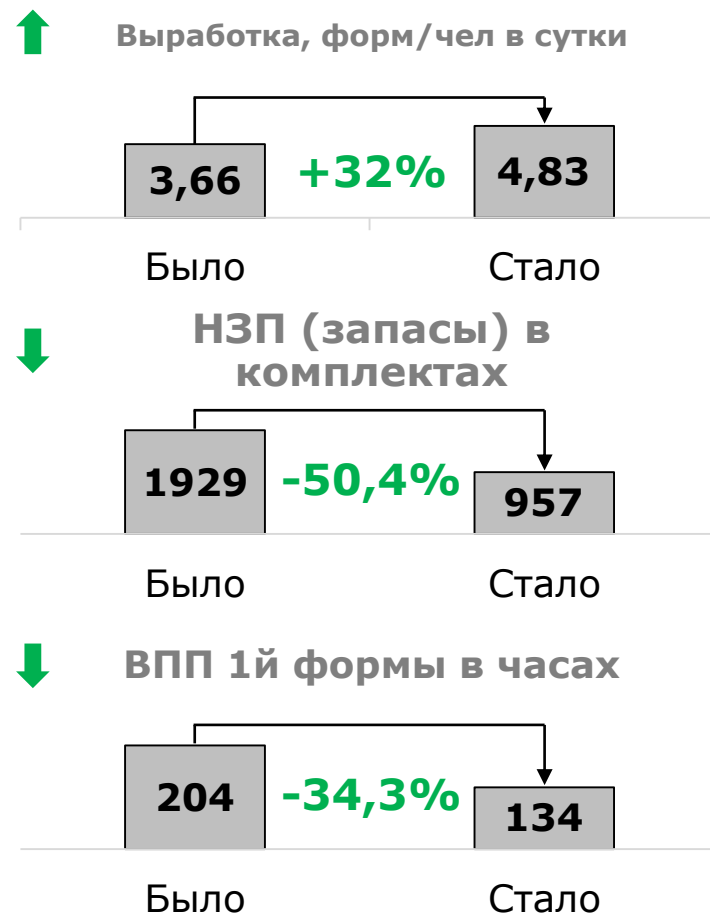
Основные мероприятия:

1. На участке расформовки и армирования провели стандартизованную работу, сократив время цикла на форму с 25 мин. до 15 мин – 40%
2. Организовали производственный анализ. Визуализировали контроль загрузки камер ТВО с помощью циклограммы на стенде. Сократили время загрузки камеры ТВО с 14 часов до 3 часов
3. Сократили время простоя персонала с 25 мин до 0 мин, в ожидании руководителя, для получения задания, с помощью цифровой идентификации форм и планирование производства плит по номерам форм.
4. Провели оценку эффективности использования оборудования. Организовали капитальный ремонт оборудования. Проанализировали причины поломок, организовали ППР. Увеличили Общую эффективность оборудования на 1 пролёте с 83% до 85%

Дополнительно с помощью ССЗ от планового отдела в цеха и организации супермаркета, сократили незавершённое производство на 50%

* Нет возможности посчитать ЭЭ в руб.

Показатели пилотного потока:



ИТ-платформа производительность.рф

ИТ-платформа

ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ.РФ

Информация
о ФЦК

Новости
проектов ФЦК

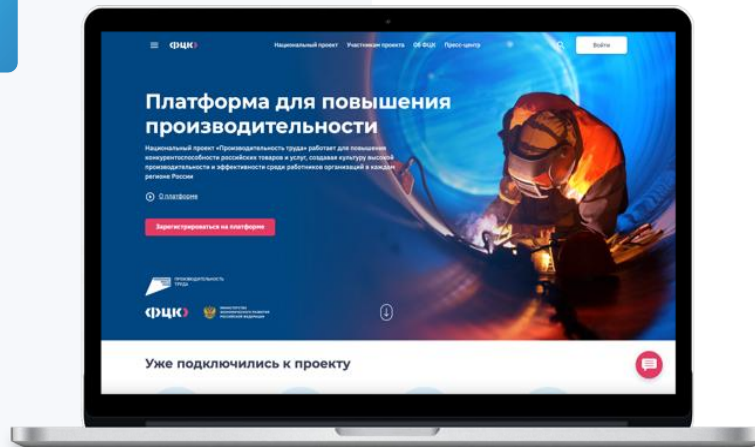
Примеры
реализованн
х проектов

Форум
участников

Личный
кабинет
пользователя

Примеры
практик
применения
инструментов

Онлайн курсы



34000+

пользователей
уже зарегистрировано
на ИТ-платформе

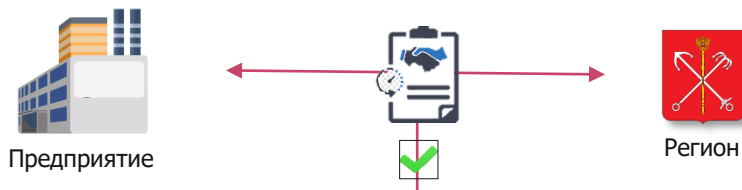
Присоединяйтесь!



Видеонавигатор по
ИТ-платформе

Стать участником национального проекта и получить поддержку

«Заключение соглашения «Регион – Предприятие»»



- Общее соглашение о вступлении в национальный проект
- Соглашение – подтверждение вовлеченности предприятия в национальный проект
- Фиксируются цели по производительности труда
- Подключает предприятие к мероприятиям федеральных проектов

«Возможность участия в мероприятиях 2 федеральных проектов»



Методика расчета показателей производительности труда предприятия, отрасли, субъекта Российской Федерации

$$\begin{matrix} \text{Прибыль} & + & \text{Расходы на} & + & \text{Страховые} & + & \text{Налоги,} & + & \text{Амортизация} \\ \text{(Выр-} & & \text{оплату труда} & & \text{взносы} & & \text{включаемые в} & & \text{(ОС + НМА)} \\ \text{ПрмРсх+КосвРсх)} & & \text{работников} & & & & \text{себестоимость} & & \end{matrix}$$

**Производительность
труда**

=

**Добавленная
стоимость**

Численность

**Средняя от месячных численностей,
указанных в поквартальных формах**

Источники данных для расчета:

- Налоговая декларация по налогу на прибыль
- Налоговая декларация по единому сельскохозяйственному налогу
- Форма 6-НДФЛ
- Расчет страховых взносов
- Налоговая декларация по налогу на имущество организации

Согласно Методике расчета показателей производительности труда предприятий, отрасли, субъекта РФ, утвержденной Приказом Минэкономразвития России №748 от 28 декабря 2018 года, с изменениями, внесенными приказом Минэкономразвития России от 03.12.2020 года №801

Соглашение с Регионом является основой для реализации мероприятий Адресной поддержки на предприятии

Соглашение между Предприятием и ФЦК можно разделить на три смысловых блока:

Блок	Описание
Условия	<ul style="list-style-type: none">• Необходимые ресурсы предприятия на реализацию проекта• Предоставление данных предприятием для расчета производительности труда• Предприятием предусматриваются целевые показатели по росту производительности труда на 5%/10% ежегодно• Неразглашение конфиденциальной информации и подписание соглашения о коммерческой тайне• Для недобросовестных участников: штрафы за односторонний выход из проекта и несвоевременное предоставление отчетности
Поддержка	<ul style="list-style-type: none">• Организационная, экспертно-аналитическая и информационная поддержка реализации проекта• Агрегирование и распространение лучших международных практик в сфере повышения производительности труда и поддержки занятости• Организация обучения, тренингов, семинаров и конференций
Отчетность	<ul style="list-style-type: none">• Реализация проекта в соответствии с планом мероприятий• Подписание Протокола о выполнении мероприятий по результатам 6 мес. работы• Расчет производительности труда (по утв. Форме) в течение 14 дней с момента подписания соглашения и раз в 3 месяца (в течение 3 лет) путем актуализации прогнозов• Расчет показателей по проекту / проектам в течение 45 дней с даты выхода работников ФЦК на площадку и через 6 и 12 мес. путем занесения фактически достигнутых значений

Важно!

- **Внимательно ознакомится с обязательствами**
- **Коммуницировать по возникающим вопросам «в живую»**
- **Не вносить правки/замечания, не создавать протоколов разногласий**
- **В случае готовности подписать в течение 2х недель**

ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ.РФ

[Участникам проекта->](#)
[База знаний-](#)
[>Нормативная документация-](#)
[>Образец соглашения о сотрудничестве ФЦК-Предприятие](#)

Ключевые особенности в соглашении с ФЦК

1

Соглашение **не влечет финансовых затрат на услуги ФЦК.**

2

Описывает целевые значения, роли и ответственность в рамках проекта.

3

Описывает **процесс** реализации проекта.

4

Является **обязательным** для включения в проект, типовым, не подлежит изменению.

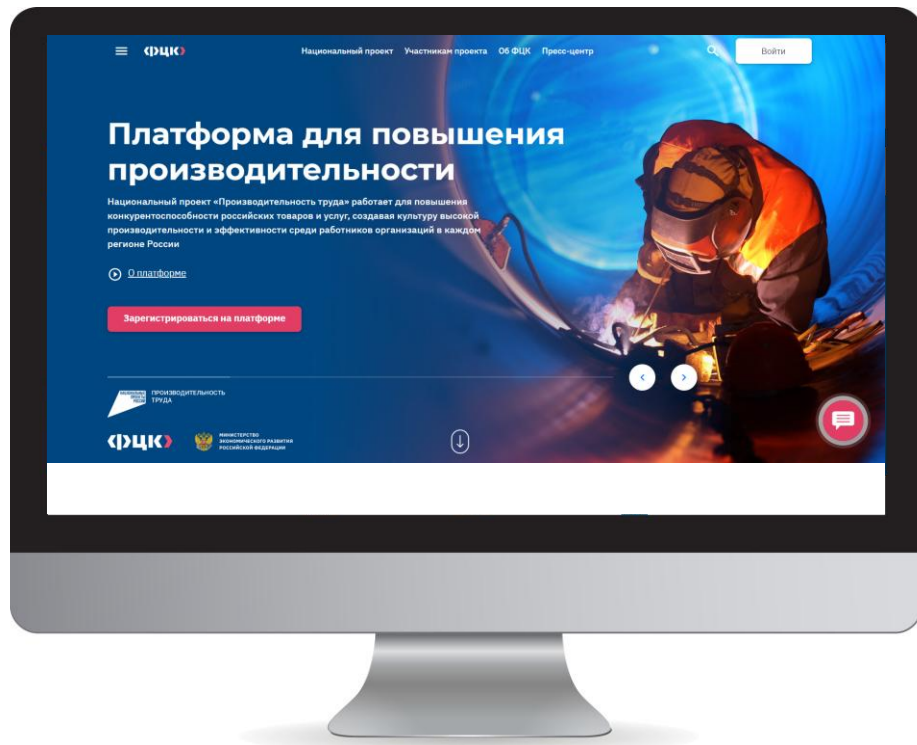
5

Описывает ответственность предприятия:

- за досрочный выход из проекта
- за непредоставление отчетной документации о росте производительности в течение срока действия соглашения (стандартная налоговая отчетность).

[Образец типового соглашения с ФЦК](#)

ИТ-платформа производительность.рф






- Информация о проекте
- Новости проекта и ФЦК
- Личный кабинет пользователя
- Сервис подачи заявок на участие в проекте
- Экспресс-диагностика
 - Самодиагностика производственной системы
 - Бенчмаркинг
- Примеры реализованных проектов
- Форум
- Календарь мероприятий
- Лучшие практики
- Доступ в Академии производительности

С нами уже более 80 000 пользователей
Присоединяйтесь!



Видеонавигатор
по ИТ- платформе

Системные меры поддержки предприятий

-  Обучение руководителей предприятий по программе «Лидеры производительности»
-  Помощь в выходе на экспорт
-  Займы по программе «Повышение производительности труда» от Фонда развития промышленности в размере от 50 до 300 млн рублей сроком до 5 лет и под 1% годовых
-  Цифровая экосистема производительности. Доступ к цифровым сервисам, увеличение уровня цифровой зрелости и зрелости бизнес-процессов путем удаленной диагностики, предоставления аналитических данных о рынках, обучению, стимулированию кооперации
-  Помощь в преодолении административных барьеров
-  Профессиональная переподготовка и аудит рабочих мест, возрождение движения рационализаторов при поддержке специалистов WorldSkills

Подробная информация

ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ.РФ

[Национальный проект ->
Системные меры](#)

Финансовая поддержка предприятий-участников Национального проекта

Условия займа

1

Сумма **50 - 300 млн руб.**, срок займа – **до 5 лет**

2

Стоимость займа **1% годовых** (5% в случае недостижения целей по приросту производительности*).

3

Бюджет проекта – не менее 62,5 млн руб.: 50 млн минимальный заём + минимум **20% софинансирования** заявителем, частными инвесторами или банками.

4

Погашение основного долга - **в течение последних 2 лет** срока займа равные квартальные платежи, **процентов - ежеквартально с первого квартала.**

5

Рост индекса производительности труда: 10-10-10% ежегодно в течение 3 лет.

Подробная информация



frprf.ru->Займы->Производительность труда

Машкин
Василий Вадимович
Руководитель проектов

+7 (917) 525-34-48

mashkin@frprf.ru

ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ.РФ

[Участникам проекта->Финансовая поддержка](#)

* - приросту за третий и/или последующий год участия в нацпроекте, увеличение % будет применено на период с начала использования займа

Требования к заявителю на льготный займ

Требования

Предприятие должно быть участником национального проекта.

Положительное заключение (сертификат) ФЦК *или* наличие протокола подтверждающего создание потока-образца, подписанного ФЦК или РЦК.

Проект должен быть направлен на повышение производительности труда, иметь производственное обоснование, быть финансово-экономически устойчивым.

Предприятие должно быть финансово и юридически состоятельным, предоставить обеспечение возврата займа.

Решение

Заключить соглашение с региональным министерством – куратором проекта.

Пройти оценку производственной системы и использования внутренних ресурсов *или* реализовать мероприятия по Соглашению с ФЦК или РЦК.

Включить в проект приобретение средств производства, соответствующих современному уровню производства.

Предоставить документы в Фонд развития промышленности.

Требования к заявителю на льготный займ

Займ могут получить предприятия обрабатывающей промышленности (раздел С, класс ОКВЭД-2) производящие:

- | | |
|--|---|
| <ul style="list-style-type: none">▪ 13 Текстильные изделия▪ 14 Одежду▪ 15 Кожу и изделия из кожи
▪ 16 Обработку древесины и изделия из дерева и пробки (кроме мебели), из соломки и материалов для плетения▪ 17 Бумагу и бумажные изделия
▪ 20 Химические вещества и продукты▪ 21 Лекарственные средства и материалы для медицины
▪ 22 Резиновые и пластмассовые изделия▪ 23 Прочую неметаллическую минеральную продукцию | <ul style="list-style-type: none">▪ 25 Готовые металлические изделия▪ 26 Компьютеры, электронные и оптические изделия▪ 27 Электрическое оборудование▪ 28 Машины и оборудование, не включенных в другие группировки
▪ 29 Автотранспортные средства, прицепы и полуприцепы▪ 30 Прочие транспортные средства и оборудования▪ 31 Мебель▪ 32 Прочие готовые изделия
▪ 33 Ремонт и монтаж машин и оборудования |
|--|---|

Займы не предоставляются производствам:

- **Раздел С: 10** производство пищевых продуктов, **11** напитков, **12** табачных изделий, **18** полиграфии, **19** кокса и нефтепродуктов, **24.46** ядерного топлива,
- **Разделы В, D, E**